

بسمه تعالی

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی هرمزگان

شماره : ۱۴۰۴/۱۲۴۱۳۱
تاریخ : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۱
پیوست : دارد

جناب آقای مهدی نجفی
مدیر محترم منابع انسانی دانشگاه

باز مهندسی، بهبود و هوشمند سازی فرآیندها در سال ۱۴۰۴ (مدیریت منابع انسانی)
با سلام و احترام

پیرو ابلاغیه دستورالعمل «اصلاح فرایندها و روش های انجام کار» به شماره ۱۳۷۰۴۷ مورخ ۹۳/۱۱/۷ و اجرای فاز شناخت برنامه های بهبود مستمر و مشترک باز مهندسی، هوشمند سازی و اصلاح فرایندها در سال ۱۴۰۴ با وزارت متبوع، به استحضار می رساند ابتدا تمام حوزه های بایستی فرایندهای انجام کار خود را شناسایی و برای آن یک شناسه فرایند و نمودار bmd تکمیل و سپس بر اساس جدول اکسل پیوست آنها را الویت بندی و فرایندهای که از اهمیت بالایی برخوردار هستند انتخاب و نسبت به ارتقاء، بهبود، اصلاح و الکترونیکی نمودن آن اقدام نمایند.

در همین راستا به پیوست فایل عناوین فرایندهای هر معاونت به انضمام فایل اکسل شناسه فرایند و نمودار آن که توسط وزارت تهیه شده است، ارسال می گردد. لذا خواهشمند است دستور فرمایید پس از بررسی و تجزیه و تحلیل داده ها توسط صاحبان فرایند، ضمن تکمیل جدول اطلاعات عناوین فرایندهای موجود در هر حوزه و ماتریس الویت بندی، در صورت هر گونه تغییرات احتمالی در روند انجام، الزامات قانونی و شیوه اجرایی، نسبت به تکمیل و ارسال موارد ذیل حداکثر تا روز دوشنبه مورخ ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۸ به این مدیریت اقدام نمایند. همچنین به پیوست فایل راهنما جهت بهره برداری می باشد؛ و visio نمودار گردش کار فرایند با نرم افزار ترسیم شده است برای مشاهده آن جهت نصب و استفاده از نرم افزار مذکور با همکاران واحد فناوری اطلاعات و ارتباطات هماهنگی لازم انجام گردد.

موارد مورد نیاز جهت تکمیل اطلاعات فرایند اصلاح شده :

- ۱- استخراج چالش های فرایند از طریق رسم نمودار استخوان ماهی
- ۲- تکمیل اطلاعات چالشها در جدول الویت بندی چالشها
- ۳- الویت بندی چالش ها، ارائه راهکار و تکمیل اطلاعات در الویت بندی راهکار
- ۴- تکمیل اطلاعات جدول برنامه عملیاتی راهکارها
- ۵- تکمیل جدول میزان ارزش افزوده
- ۶- تکمیل شناسنامه فرایند اصلاحات را در شناسه فرایند با رنگ (رنگ قرمز: حذف، رنگ زرد: اصلاح متن، رنگ سبز: اضافه نمودن متن)
- ۷- رسم نمودار-BPMN8 تکمیل اطلاعات افرادی که فرایند را اصلاح نموده اند.

محمد خادمی
مدیر توسعه سازمان و تحول اداری دانشگاه





بسمه تعالی
وزارت بهداشت ، درمان و آموزش پزشکی
دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی تهران

شماره : ۱۴۰۴/۱۲۴۱۳۱
تاریخ : ۱۴۰۴ / ۰۷ / ۲۱
پیوست :
دارد

هامشي براي مدرک نوشته نشده است